

Lámpago

Üç tekerlekli elektrikli e-moped. Hangi ülkeye, hangi kanalla, hangi fiyattan satılacağı ve hangi mevzuat kapısından geçeceği.

3 Eylül 2026 · İç kullanım · Gizlidir

Durum beş cümlede özetleniyor

- **Ürün bir otomobil değil, bir yaşam alanı aracı.** 25 km/h hızı ve 30-50 km menzili onu şehir içi ulaşım aracı olmaktan çıkarıyor. Doğru alıcı resort, otel, marina, kiralama operatörü ve site yönetimi.
- **Navlun bu işin en ağır kalemi.** Araç hafif ama hacimli. Ahşap kasada, istiflemeden bir TIR'a **10 araç** giriyor ve İstanbul'dan Milano'ya komple TIR 5.000 euro. Adet başına 500 euro demek. Kasayı taşıyıcı yaptırıp iki kat istiflersek 20 araca, çelik rafta enine dizersek 28 araca çıkıyor.
- **Sınıf L2e ve kapı dar değil.** Üç tekerlek, 25 km/h ve 1 kW değerleri AB'nin üç tekerlekli moped sınıfının çok altında kalıyor. Küçük seri tip onayı üye ülke başına 500 adet/yıl izin veriyor.
- **Fiyat bandı 9.900 euro.** Bu bant golf arabasının üstünde, Moke ve Garia'nın yarısında kalıyor. Tasarımın karşılığını alan, rekabetin seyrek olduğu bir aralık.
- **İlk üç pazar İtalya, Yunanistan ve İspanya.** İtalya'da Ape kültürü alıcıyı zaten eğitmiş durumda, Yunanistan'da

Ürünün gerçek değerleri katalogdan alındı



TANIM

3 Tekerlekli E-Moped

MOTOR

60V / 1.000 W

AKÜ

Lityum iyon

BATARYA

60V / 24 Ah

ENERJİ

1,44 kWh

MENZİL

30-50 km

AZAMİ HIZ

25 km/h

ŞARJ SÜRESİ

2-3 saat

TAŞIMA KAPASİTESİ

196 kg

UZUNLUK

2.350 mm

GENİŞLİK

960 mm

YÜKSEKLİK

1.120 mm

LASTİK

3.00-10"

FREN ÖN / ARKA

Disk / kampana

HACİM

2,53 m³

Bu araç neyle kıyaslanmamalı



Citroën Ami, 45 km/h, karayolu mikroaracı



Microlino, 90 km/h, L7e mikroaraç

Citroën Ami, Fiat Topolino ve Microlino **karayolunda seyreden otomobil sınıfı** araçlar. Hepsi 45 km/h ve üzeri hız yapıyor, 5,5 kWh ve üzeri batarya taşıyor, şehir içi ulaşım için satın alınıyor. Lámpago'yu bu üçünün karşısına koymak, farklı bir işi yapan bir ürünü kaybedeceği bir yarışa sokmak olur.

Bunlar rakip değil, gelişim yönü

Bu segment ileride girilebilecek bir pazarı gösteriyor. Avrupa'da yılda 269.000 adet mikroaraç tescil ediliyor ve bunun büyük kısmı ithal ediliyor. Lámpago markası, daha güçlü motor ve daha büyük bataryayla bu sınıfa uygun ikinci bir model geliştirebilir. Rapor bunu ayrı bir hat olarak 31. slaytta ele alıyor.

Bugünkü ürün için doğru soru şu: 25 km/h hızla ve 30-50 km menzille kim, neden araç satın alır? Cevabı bir sonraki sayfada.

Doğru kıyas seti burada



Golf arabası. Resort ve tesis içi ulaşımın standart aracı. 9.000-15.000 dolar.



Piaggio Ape Calessino Electric. Retro üç tekerlekli, 50 km/h. 22.000 euro.



Moke Electric. Resort ve lifestyle kiralamanın simgesi. 22.975 dolardan başlıyor.

Ortak nokta

Lámpago'nun yeri

Gümrük kodu 8711.60, ancak 8703'e itilme riski var

Kullanılacak kod

8711.60

Elektrik motorlu motosiklet ve moped. Kataloğun kendisi ürünü "3 Tekerlekli E-Moped" olarak tanımlıyor, bu da kodu güçlendiriyor. AB kırılımı **8711 60 90**.

Risk

8703.80

Sadece elektrikli binek otomobil. Kapalı gövde ve kapı, gümrük memurunu bu kodun tarafına itebilir. Hindistan'da üç tekerlekli bir elektrikli araç için 8703 kararı emsali var.

Farkın bedeli

%0 / %2,5

8711.60'ta ABD gümrüğü sıfır, AB'de A.TR ile sıfır. 8703.80'de ABD'de %2,5 vergi ve Section 232 riski, AB'de daha ağır homologasyon rejimi doğuyor.

Tek hamlelik çözüm: Bağlayıcı Tarife Bilgisi

Bir AB üye ülkesinden BTI alınır. Başvuru ücretsizdir ve alınan karar üç yıl boyunca tüm Birlik'te bağlayıcıdır. İlk sevkiyattan önce yapılırsa 8703 riski kalıcı olarak kapanır.

Kaynak: gov.uk/guidance/classifying-vehicles, HMRC 2024/25 · celna24.pl CN 8711 60 · taxation-customs.ec.europa.eu, AB BTI · taxguru.in · unisco.com HTS 8711.60 · Etiket: **Gerçek veri**. Türkiye GTİP kırılımı gümrük müşavirine teyit ettirilecek.

AB'de sınıf L2e ve 25 km/h ne anlama geliyor

KATEGORİ	TEKERLEK	AZAMİ HIZ	AZAMİ GÜÇ	AZAMİ KÜTLE	LÁMPAGO
L2e üç tekerlekli moped	3	45 km/h	4.000 W	270 kg	SINIRLARIN ÇOK ALTINDA
Lámpago değerleri	3	25 km/h	1.000 W	ölçülecek	
L6e-B hafif quadrimobil	4	45 km/h	6.000 W	425 kg	Dört tekerlek şartı
L7e-C ağır quadrimobil	4	90 km/h	15.000 W	450 kg	Dört tekerlek şartı

İyi haber

Araç, girdiği kategorinin hız ve güç tavanlarının çok altında kaldığı için test yükü hafifliyor. Reg. 168/2013 Ek III, L2e için üye ülke başına **500 adet/yıl** küçük seri tip onayına izin veriyor. Butik bir üretici için bu sınır dar değil.

Dikkat edilecek nokta

25 km/h, Avrupa'da karayolu trafiğine karışmak için düşük bir hız. Bazı ülkeler bu hızdaki araçları yavaş araç olarak ayrı bir rejime alıyor. Bu yüzden hedef kullanım resort, kampüs, marina ve site içi olarak konumlanmalı, karayolu tescili ikincil hedef sayılmalı. Teknik servisten ülke bazında yazılı görüş alınacak.

Diğer pazarlara hangi kapıdan girildiği

PAZAR	REJİM	BULGU	DURUM
Birleşik Krallık	MSVA, tekil araç onayı	L2e için doğru test MSVA. Ücreti 289 sterlin , randevu 4-8 hafta. Kilometre saati mil/saat gösterecek.	En ucuz test
ABD	NHTSA motosiklet rejimi ve EPA	Düşük hızlı araç tanımı dört tekerlek şartı koyuyor, üç tekerlekli araç bu sınıfa giremiyor ve motosiklet sayılıyor. Sıfır emisyonlu olsa bile EPA uygunluk sertifikası isteniyor.	Sadece kapalı alan
BAE	Moliat Emirates Conformity Certificate	BAE'de satılan tüm elektrikli araçlar için zorunlu. Resort ve kapalı alan kullanımı için RTA'dan yazılı görüş alınması gerekiyor.	Belirsiz ama açık
Suudi Arabistan	SABER, ürün ve sevkiyat sertifikası	Her sevkiyat için ayrı uygunluk belgesi isteniyor. Süreç işletme yükü getiriyor.	Ağır süreç
İsviçre ve Norveç	AB onayını tanıyor	AB L2e onayı alındığında giriş büyük ölçüde kolaylaşıyor. Teyit edilecek.	AB onayına bağlı

Kapalı alan kullanımı çoğu mevzuatı devre dışı bırakıyor

Asıl pazarımız burası

10,4mlr\$

Düşük hızlı araç pazarı,
2025

2,07mlr\$

Bunun otel ve resort
uygulaması

%7,8

Yıllık büyüme, 2025 ile
2035 arası

2,12mlr\$

Avrupa'nın payı

Pazarı büyüten sebep

Otel ve tatil köyleri, misafiri tesis içinde taşımak için kullandıkları içten yanmalı araçları elektrikliye çeviriyor. Bunu hem işletme maliyeti hem sessizlik hem de sürdürülebilirlik iletişimi için yapıyorlar. Aynı bütçeyle daha çekici bir araç alma imkânı doğduğunda tercih hızla değişiyor.

Kaynak: GM Insights, Low Speed Vehicle Market 2025 · Etiket: **Tahmin**, araştırma şirketi verisi. Otel ve resort uygulaması ile bölge kırımını aynı rapordan alındı.

Bizim farkımız

Bir resort, golf arabasını zorunluluktan alır. Lámpago'yu ise misafirin fotoğrafını çektiği, otelin tanıtımında kullandığı bir obje olarak alır. Aynı bütçe kaleminden çıkan para, pazarlama bütçesine dönüşmüş olur. Fiyat toleransını yaratan da budur.

Alıcı aracı bir buçuk sezonda amorti ediyor

Kiralama operatörü, Yunan adası

MİKONOS ATV KİRALAMA	DÜŞÜK SEZON	YÜKSEK SEZON
50 cc	25 €/gün	37 €/gün
400 cc	53 €/gün	70 €/gün
625 cc	79 €/gün	100 €/gün

Fiyatlar KDV hariç, depozito yaklaşık 800 euro. Mikonos'ta 12.500 daimi nüfusa karşılık sezonda bir milyondan fazla turist ağırlanıyor.

Aynı operatör Lámpago alsa

Satış fiyatı 9.900 euro. Günlük kira 90-120 euro bandında. Sezon mayıstan ekime, yaklaşık 150 gün. Yüzde yetmiş doluluk varsayımıyla 105 kiralık gün.

Yıllık brüt
10.500 €

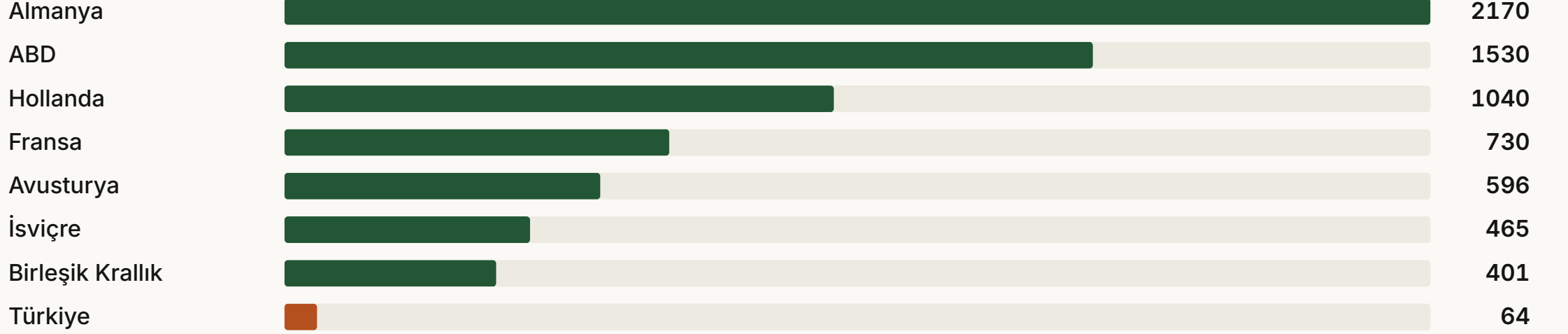
105 gün, günlük 100 euro

Geri dönüş
1,5 sezon

İşletme gideri ve komisyon sonrası net %60 kabul edilerek

Turizm ekipmanında sektör normu iki ile üç sezon arasında. Bir buçuk sezon, operatörün itiraz edemeyeceği bir rakam. Aracın bakım maliyetinin ATV'ye kıyasla düşük olması bu tabloyu daha da güçlendiriyor.

Dünya ticareti nereye akıyor



Milyon dolar, 2023 ithalatı. İlk yedi ülke dünya ithalatının **yüzde 68'ini** yapıyor. Türkiye bu tabloda yaklaşık yirminci sırada ve net ithalatçı konumunda: 63,9 milyon dolar ithalat, 37,6 milyon dolar ihracat.

Bu kodun büyük kısmını elektrikli bisiklet oluşturuyor, dolayısıyla tablo bizim segmentimizin büyüklüğünü göstermiyor. Tablonun bize söylediği tek şey **hangi ülkelerin bu kategoride para harcadığı**. Segment büyüklüğü için bir önceki sayfadaki düşük hızlı araç pazarı verisi geçerli.

Alıcı neden Türkiye'den alsın

KRİTER	ÇİN	TÜRKİYE
AB gümrük vergisi	%6	%0, A.TR ile
Teslim süresi, AB	30-40 gün	5-8 gün, TIR ile
Minimum sipariş	Konteyner	Tek araç mümkün
Satış sonrası saat dilimi	Altı saat fark	Aynı
Özel renk ve döşeme	Yüksek adet şartı	Adet bazında
Tasarım özgünlüğü	Jenerik replika	Kendi kalıbı

Kaynak: TrendEconomy ve UN Comtrade HS 871160 ile Türkiye HS 8711, 2023 · LEVA-EU, AB ithalat birim fiyatları 2026 birinci çeyrek · ab.gov.tr
Gümrük Birliği · Hiper Lojistik TIR süreleri · Etiket: **Gerçek veri**

Boşluk gerçek

Türkiye bu ürün grubunda dünya ihracatının binde üçünü yapıyor ve listede on altıncı sırada. Buna karşılık mevcut 37,6 milyon dolarlık ihracatın ilk pazarları Finlandiya, Hollanda, Romanya ve Birleşik Krallık. Yani Türk üretimi AB kanallarına **zaten giriyor**. Yeni ürün için sıfırdan bir kanal kurulmayacak, mevcut kanalın üzerine binilecek.

Çin'in bu kodda AB'ye ortalama ihraç birim fiyatı 329 euro, Tayvan menşeli ürününki 1.709 euro. Aradaki **beş katı aşan fark**, pazarın menşe ve tasarım için para ödediğini gösteriyor.

Piyasa ne veriyor, biz ne isteyeceğiz

Golf arabası, ABD

9.000-15.000 \$

ICON, Evolution ve Bintelli gibi hacim markalarının perakende bandı. Fonksiyonel ürün, tasarım vaadi yok.

Ape Calessino Electric

22.000 €

Retro üç tekerlekli, 50 km/h, 75 kilometre menzil. Kültürel miras fiyata dönüşmüş durumda.

Lámpago hedefi

9.900 €

İtalya perakende, KDV dahil. Golf arabasının üstünde, Ape'nin yarısında.

ZİNCİR	GİRİŞ SKU (€)	RİVIERA SKU (€)	NOT
Fabrika çıkış maliyeti	2.800	4.300	Kendi maliyetimiz, duyarlılık tablosu 25. slaytta
Ahşap kasa ve iç nakliye	90	90	2,47 × 1,08 × 1,24 m ısıtılmış kasa
TIR navlunu, adet başına	500	500	İstanbul Milano komple TIR 5.000 euro, kasalı tek kat 10 adet
Sigorta, evrak, gümrükleme	50	50	A.TR ile AB gümrük vergisi sıfır

Fiyat haritasındaki boşluk tam burada

ÜRÜN	ÜLKE	SINIF	PERAKENDE	KARAKTER
ICON, Evolution, Bintelli	ABD, Çin	Golf arabası	9.000 - 15.000 \$	Fonksiyonel, tasarım vaadi yok
Lámpago Giriş	Türkiye	L2e e-moped	9.900 €	Tasarım objesi, resort ve kiralama
Club Car Onward	ABD	Golf arabası	13.500 \$	Kurumsal filo standardı
Lámpago Riviera	Türkiye	L2e e-moped	13.900 €	Büyük batarya, deri, kişiselleştirme
e-Tuk Limo GT	Hollanda	L7e trike	14.450 €	Altı koltuk, turizm ve servis
E-Z-GO Liberty	ABD	Golf arabası	20.000 \$	Üst segment golf arabası
Piaggio Ape Calessino Electric	İtalya	Üç tekerlekli	22.000 €	En yakın konumlandırma rakibi
Moke America eMoke	ABD	Düşük hızlı araç	22.975 - 28.975 \$	Resort ve lifestyle ikonu
Garia Via 4	Danimarka	Düşük hızlı araç	29.828 \$	Lüks golf aracı

Ülkeler altı kriterle puanlandı

ÜLKE	RESORT VE TURİZM	MEVZUAT KOLAYLIĞI	İKLİM VE KULLANIM	ALIM GÜCÜ	REKABET BOŞLUĞU	LOJİSTİK	TOPLAM
İtalya	5	4	5	4	4	5	27
Yunanistan	5	4	5	3	5	5	27
İspanya	5	4	5	4	4	4	26
Hırvatistan, Malta, Kıbrıs	4	4	5	3	5	5	26
BAE	5	3	4	5	4	4	25
Portekiz	4	4	5	3	5	4	25
Fransa	5	4	4	4	3	5	25
Maldivler, Seyşeller	5	4	5	5	4	2	25
Mısır, Fas	4	3	5	2	5	5	24

Hangi pazara girilir, hangisine girilmez

PAZAR	KARAR	GEREKÇE
İtalya	1. DALGA	Ape kültürü alıcıyı zaten eğitmiş durumda, retro üç tekerlekli bir aracın 22.000 euro edebileceğini İtalyan alıcı biliyor. Kıyı turizmi yoğun, A.TR ile gümrük sıfır, Milano'ya TIR beş ile yedi gün. EICMA fuarı doğal giriş kapısı.
Yunanistan	1. DALGA	Rekabet fiilen yok. Ada kiralama operatörü aracın bedelini bir buçuk sezonda çıkarıyor. Lojistik yakınlık en yüksek seviyede, Pire'ye navlun üç ile altı gün.
İspanya	1. DALGA	Balea ve Kanarya adalarında yoğun resort dokusu var, Mallorca'da yerleşik elektrikli araç bayi ağı mevcut. Alım gücü ve turist hacmi Yunanistan'dan yüksek.
BAE	2. DALGA	Marka zaten Dubai'de mevcut, CEPA ile ticaret anlaşması var ve fiyat toleransı listedeki en yüksek seviyede. Koşul olarak MolAT sertifikası ve resort kullanımı için RTA yazılı görüşü alınacak.
Portekiz, Hırvatistan, Malta, Kıbrıs	2. DALGA	Düşük hacim ama neredeyse sıfır rekabet. Yunanistan modeli birebir kopyalanabilir.
Fransa	3. DALGA	Côte d'Azur ve Korsika güçlü, ancak Fransa'da bu segmentin dili karayolu aracı üzerine kurulu ve rekabet yoğun. Kaynak İtalya ve Yunanistan'a ayrıldıktan sonra girilecek.

İtalya referans pazar olarak seçildi

13

Elektrikli araca ücretsiz
şehir merkezi girişi ve
park veren şehir

4.069

L7e tescili 2025, yıllık
artış %18,1

5-7 gün

İstanbul'dan Milano'ya
TIR ile kapı teslim

43.000

EICMA fuarı ticari
ziyaretçisi, 167 ülkeden

Neden buradan başlanıyor

İtalyan alıcı, retro üç tekerlekli bir aracın ne olduğunu ve neye değdiğini biliyor. Ape Calessino bu işi elli yılda yaptı. Lámpago aynı hikâyeyi yarı fiyata anlatıyor. Kıyı şeridindeki butik oteller, Puglia'daki masseria'lar ve göl bölgesindeki resortlar birebir hedef.

Giriş kapısı

EICMA, Milano, 3-8 Kasım 2026. Seksen üçüncü edisyon. 2025'te 734 katılımcı ve 2.024 marka yer aldı. "Your Urban Mobility" tematik alanı tam bu ürün için kurgulanmış durumda. Stand alanı en az on altı metrekare. Fuar katılım desteği 738.563 ile 3.690.000 TL arasında değişiyor.

Kaynak: ewiva.com, İtalya şehir merkezi ve elektrikli araç ayrıcalıkları · HDmotori, İtalya mikroaraç pazarı 2025 · eicma.it katılımcı bilgileri · Hiper Lojistik TIR süreleri · yatirimadestek.gov.tr 2026 destek limitleri · Etiket: **Gerçek veri**

Yunanistan ve İspanya hemen arkasından geliyor

Yunanistan Rekabet yok

Ada turizmi ve resort dokusu Avrupa'nın en yoğunlarından. Kiralama operatörü aracın bedelini bir buçuk sezonda çıkarıyor ve fiyat çıpası otomobil değil günlük kira.

Lojistik: Pire'ye 40 ayaklık konteyner 600-1.000 dolar, transit üç ile altı gün. Avrupa'daki en ucuz ve en hızlı rota bu.

Kanal: Armet Mobility ve ECOSHIFT distribütör adayı, Autohellas ve Syngelidis filo kapısı, ada kiralama şirketleri doğrudan alıcı.

Dikkat: Sezonluk işletmeler sezon sonu ödeme talep ediyor. Alacak sigortası olmadan bu şart kabul edilmemeli.

İspanya Ada ve kıyı

Balear ve Kanarya adaları ile Costa del Sol, Avrupa'nın en büyük resort yoğunluğunu barındırıyor. Alım gücü ve turist hacmi Yunanistan'dan yüksek.

Hazır kanal: Silence markasının Mallorca bayisi gibi ada odaklı elektrikli araç satıcıları mevcut. Bu bayiler hem satış hem servis altyapısını kurmuş durumda.

Lojistik: Barselona ve Valensiya'ya 40 ayaklık konteyner 900-1.500 dolar, transit yedi ile on iki gün. Adalara aktarma iç hatlarla yapılıyor.

Dikkat: Plan Auto+ teşviki 10.000 euro fiyat tavanı koyuyor. Premium konumlandırmayla çeliştiği için teşviksiz gidilmeli.

Kaynak: takemetogreece.com Mikonos kiralama fiyatları · Globy Türkiye çıkışlı navlun kotasyonları, Ağustos 2026 · somoselectricos.com Plan Auto+ 2026 · İhracatAI firma veri katmanı · Etiket: **Gerçek veri**, navlun **indikatif**

Avrupa dışındaki tek hedef Emirlikler

Elimizde olanlar

- Dubai'de şube ve satış kanalı zaten mevcut. Ürün jurastore.ae üzerinden satılıyor.
- Türkiye ile BAE arasında CEPA yürürlükte. 1 Eylül 2023'ten beri geçerli. GCC ortak tarifesi yüzde beş, KDV yüzde beş.
- Fiyat toleransı listedeki en yüksek seviyede. OECD ülke riski iki.
- Talep tarafı büyüyor. Kızıldeniz projeleri, Expo mirası ve 2034 hazırlıkları resort filo talebini artırıyor.

Kapatılması gereken üç boşluk

- MoIAT Emirates Conformity Certificate. BAE'de satılan bütün elektrikli araçlar için zorunlu.
- Kapalı alan kullanımı tescil gerektiriyor mu? GSO araç yönetmeliği motosiklet ve üç tekerlekliyi kapsamıyor. Dubai RTA ve Abu Dabi ITC'den yazılı görüş alınacak. Bu soruya bugün elimizde cevap yok.
- Bataryalı sevkiyatta tehlikeli madde sürşarjı. CMA CGM, 4 Ağustos 2026'dan itibaren Akdeniz ile Ortadoğu ve Kızıldeniz arasında konteyner başına 5.000 dolar alıyor. Çözüm 23. slaytta.

Dört kanal, dört ayrı fiyat ve sözleşme

KANAL	ALICI	TİPİK SİPARİŞ	FİYAT VE ŞART	ÖNCELİK
Filo ve kurumsal Doğrudan satış	Resort, otel, tatil köyü, marina, golf tesisi, kampüs, site yönetimi, gayrimenkul projesi	6-18 adet	Liste üzerinden yüzde 10-20 filo indirimi, özel renk ve logo, iki yıl garanti ve yedek parça paketi. Ödeme yüzde 30 peşin, yüzde 70 sevkiyat karşılığı.	1
Kiralama operatörü Sezonluk	Ada ve sahil kasabası kiralama işletmeleri, şehir turu operatörleri, etkinlik ve düğün kiralaması	4-12 adet	Sadeleştirilmiş Fleet donanımı, sezon başı teslim, hızlı yedek parça taahhüdü. Alacak sigortası şartıyla sezon sonu ödeme görüşülebilir.	1
Distribütör ve bayi Ülke bazlı	Elektrikli araç distribütörü, golf arabası bayisi, premium lifestyle perakendecisi	20-60 adet/yıl	DAP 5.000 euro giriş, 7.000 euro Riviera. İlk yıl münhasırlık verilmez, hedefe bağlanır. İlk iki sevkiyat vesaik mukabili, sonrası 30-60 gün açık hesap ve alacak sigortası.	2
Doğrudan tüketici	Son kullanıcı	1 adet	Marka vitrini ve fiyat çıkışı olarak tutulur. Distribütörle rekabet etmemek için tam perakende fiyattan satılır.	3

Moke modeli birebir uygulanabilir

Bir TIR'a kaç araç girdiğini ölçü belirliyor

Hesabın tamamı

ÖLÇÜ	DEĞER
Araç, uzunluk × genişlik × yükseklik	2,35 × 0,96 × 1,12 m
Ahşap kasalı ölçü	2,47 × 1,08 × 1,24 m
Mega tenteli TIR iç ölçüsü	13,60 × 2,48 × 3,00 m
Kasa boyuna dizilir, yan yana iki adet	2,16 m, sığıyor
Dorse boyunca sıra	13,60 / 2,47 = 5 sıra
Kasalı, istiflededen	10 adet
Kasa enine dizilebilir mi	Hayır, 2,47 m kasa 2,48 m dorseye 1 cm boşlukla girer

Yükleme seçenekleri

SEÇENEK	20'	40'	40' HC	TIR
Ahşap kasalı, tek kat	4	8	8	10
Ahşap kasalı, iki kat	4	8	16	20
Çelik rafta enine, tek kat	6	12	12	14
Çelik rafta enine, iki kat	12	24	24	28

Baz senaryo 10 adet

Rapordaki bütün maliyet hesapları **kasalı, tek kat, 10 adet** üzerinden kuruldu. İki kat istifleme, kasanın üstten yük taşıyabilmesini gerektiriyor. Bunun için köşe dikmeli taşıyıcı kasa ya da çelik raf yaptırılması lazım. Yaptırılırsa adet başına navlun yarıya iner, o yüzden ilk yatırım listesinde duruyor. Ama hesabı bugün var olmayan bir kasanın üzerine kurmadık.

Navlun araç başına ne kadara geliyor

Karayolu, komple TIR

ROTA	EUR / TIR	GÜN	10 ADETTE	20 ADETTE
İstanbul, Selanik	2.300-2.600	1-2	230-260 €	115-130 €
İstanbul, Atina	3.750-4.000	2-3	375-400 €	190-200 €
İstanbul, Milano	4.500-6.000	5-7	450-600 €	225-300 €
İstanbul, Almanya	4.500-6.000	7-8	450-600 €	225-300 €
İstanbul, Paris ve Lyon	5.000-7.000	7-9	500-700 €	250-350 €
İstanbul, Barselona	5.500-7.000	7-9	550-700 €	275-350 €

Aldığımız sözlü teklif İstanbul Milano için **5.000 euro**. Hesaplarda bu rakam kullanıldı. Rakam TIR başıdır, araç sayısından bağımsızdır; bu yüzden dorseyi doldurmak doğrudan kâra yazıyor.

Denizyolu, 40 ayaklık HC

VARIŞ	USD	GÜN
Pire, Selanik	1.200-2.000	3-6
Cenova, Barselona	1.800-2.800	6-12
Kuzey Avrupa	2.500-3.500	12-20
Jebel Ali	2.400-3.600	18-28

Denizyolu birinci dalga için ucuz değil. Bu rakamlar terminal, yakıt, güvenlik ve tehlikeli madde kalemleri dahil bandı gösteriyor. Üstüne iki uçta iç taşıma ve gümrükleme biniyor. Kasalı 8 araçla 40 ayaklık HC'de adet başına maliyet karayolunun altına inmiyor, teslim süresi üç katına çıkıyor.

Karar: Avrupa karayolu, Körfez denizyolu.

1 Ocak 2026'da batarya kuralı değişti

IMDG Amendment 42-24

UN NUMARASI	KAPSAM	SINIF
UN3556	Lityum iyon bataryalı araç, bizim ürünümüz	9A
UN3557	Lityum metal bataryalı araç	9A
UN3558	Sodyum iyon bataryalı araç	9A
UN3171	Artık yalnızca kurşun asit araçlar	9

Geçiş dönemi 31 Aralık 2025'te bitti. Bazı armatörler lityum iyonlu araçlarda eski UN3171 kaydını reddediyor. Yanlış beyan cezası Maersk'te konşimento başına 5.000 dolar.

Zorunlu evrak: UN38.3 test raporu, tehlikeli madde beyanı (liman kapanışından yirmi dört saat önce), konteyner paketleme sertifikası, ürün güvenlik bilgi formunun on dördüncü bölümünde UN3556 kaydı, paket üzerine 100 × 100 mm sınıf 9A etiketi, konteyner üzerine 250 × 250 mm plaka.

Gizli maliyet ve çözümü

CMA CGM tehlikeli madde sürşarjı

5.000 \$

Akdeniz ile Ortadoğu ve Kızıldeniz arasında, konteyner başına, 4 Ağustos 2026'dan itibaren. Bu tutar o koridorda navlunun kendisinden iki ile dört kat büyük.

Üç kural

- **Avrupa TIR ile gidiyor.** Karayolu taşımasında farklı bir rejim geçerli ve bu sürşarj uygulanmıyor. Birinci dalga pazarlarının hepsi karayolu erişiminde.
- **Körfez'e araç bataryasız gönderilir.** Batarya yerelden temin edilir veya ayrı konsolide bir tehlikeli madde sevkiyatıyla gider. Böylece

Türkiye menşeli ürün hangi vergiyle giriyor

PAZAR	HS 8711.60	HS 8703.80	KDV	ANLAŞMA TEMELİ	ETİKET
AB 27 ülkesi	%0	%0	%19-27	Gümrük Birliği, A.TR belgesi, Fasıl 87 kapsamında	Gerçek veri
AB, Çin karşılaştırması	%6	%10 ve telafi edici	yok	En çok kayrılan ülke tarifesi ve anti-sübvansiyon	Tahmin
Birleşik Krallık	%0	%0	%20	Türkiye ve BK Serbest Ticaret Anlaşması, 14 Nisan 2021	Teyit edilecek
ABD	%0	%2,5	Eyalet	MFN tarifesi, 8703'te Section 232 riski var	Gerçek veri
BAE, Katar, Kuveyt	%5	%5	%5 veya yok	GCC ortak tarifesi, BAE ile CEPA 1 Eylül 2023	Gerçek veri
Suudi Arabistan	%5	%5	%15	GCC ortak tarifesi	Gerçek veri
İsviçre, Norveç	%0	%0	%8,1 ve %25	Türkiye ve EFTA Serbest Ticaret Anlaşması	Gerçek veri
Japonya	%0	%0	%10	MFN, Japonya otomotivde sıfır tarife uyguluyor	Gerçek veri
Fas, Mısır	%0	%0	%20 ve %14	Türkiye ve Fas 2006, Türkiye ve Mısır 2007	Kapsam teyit edilecek

Her pazar parayı farklı ödüyor

PAZAR	STANDART ÖDEME ŞEKLİ	VADE	OECD RİSKİ	NOT
İtalya, İspanya, Fransa, Almanya, Hollanda	Açık hesap veya vesaik mukabili	30-60 gün	Sınıflandırılmıyor	İlk iki üç sevkiyat peşin veya vesaik mukabili yapılır, Eximbank alacak sigortası şart koşulur
Yunanistan	Açık hesap veya vesaik mukabili	30-60 gün	Sınıflandırılmıyor	Sezonluk işletmeler sezon sonu ödeme talep ediyor, sigortasız kabul edilmemeli
Portekiz, Hırvatistan, Malta, Kıbrıs	Açık hesap veya vesaik mukabili	30-60 gün	Sınıflandırılmıyor	Küçük hacim, peşin ödeme talep edilebilir
BAE, Katar, Kuveyt	Akreditif veya yüzde 30 peşin ve yüzde 70 vesaik mukabili	0-90 gün	2	Büyük distribütörlerde açık hesap mümkün olabiliyor
Suudi Arabistan	Akreditif teamül	0-90 gün	2	SABER süreci ödeme takvimini uzatıyor
Maldivler, Seyşeller	Yüzde 50 peşin ve bakiye sevkiyat karşılığı	0-30 gün	3-4	Resort grupları genelde peşin çalışıyor
ABD	Yüzde 30-50 peşin ve bakiye konşimento karşılığı	0-30 gün	Sınıflandırılmıyor	Büyük alıcıda akreditif

TIR başına ne kalıyor

Bir TIR, 10 adet Giriş SKU, DAP İtalya

KALEM	EUR
Ciro, 10 × 5.000 euro	50.000
Fabrika maliyeti, 10 × 2.800 euro	-28.000
Ahşap kasa ve iç nakliye	-900
TIR navlunu, İstanbul Milano	-5.000
Sigorta, evrak, gümrükleme	-500
Garanti karşılığı yüzde üç	-1.500
Brüt kâr, TIR başına	14.100
Adet başına	1.410

Fabrika maliyetine göre duyarlılık

FABRİKA MALİYETİ	ADET BRÜT KÂR	BRÜT MARJ	BAŞABAŞ ADET/YIL
2.400 €	1.810 €	%36,2	122
2.800 €	1.410 €	%28,2	156
3.200 €	1.010 €	%20,2	218
3.600 €	610 €	%12,2	361

Yıllık sabit gider

200-260 b€

Tip onayı amortismanı, AB yetkili temsilci, fuar, tanıtım ve satış ekibi. Tip

Başabaş

156 adet

Yılda yaklaşık on altı TIR. İstiflemeye geçilirse 133 adet ve yedi TIR. Pazara

Bu masrafların bir kısmını devlet ödüyor

DESTEK	ORAN	2026 TAVANI	BU ÜRÜN İÇİN KAPSAM
Pazara Giriş Belgeleri, Ruhsatlandırma ve Kayıt	%50	4.000.000 TL	En kritik destek. AB L2e tip onayı, elektromanyetik uyumluluk, aydınlatma ve fren testleri, UN38.3, CE, e-mark ve akredite test raporları kapsamında. Eğitim, danışmanlık, yol ve konaklama kapsam dışı.
Yurt Dışı Birim Kira	%50 - 9.860.000 TL/yıl 60		Hedef pazarda showroom veya depo, dört yıl boyunca ve yirmi beş birime kadar
Marka Tescil	%50	3.690.000 TL/yıl	AB, GCC ve ABD marka tescili ile tasarım tescili
Tanıtım	%60	Dört yıl, ülke sınırı yok	Katalog, ürün fotoğrafı, video, sosyal medya ve dijital reklam
Fuar Katılım	yok	738.563 - 3.690.000 TL	EICMA Milano, EquipHotel Paris, The Hotel Show Dubai, Xenia Atina
Pazar Araştırması ve Yurt Dışı Seyahat	yok	490.559 TL/seyahat	Yılda en fazla beş seyahat, İtalya ve Yunanistan saha turu buradan karşılanır

İtalya ve Emirlikler'de ilk temas listesi

İtalya 19 firma, 10 karar verici

FİRMA	KARAR VERİCİ VE NEDEN
Forte Village Resort Sardunya	Maurizio Oneto , Satın Alma Müdürü · Sardunya'nın en büyük lüks resortu, bugün golf arabası kullanıyor
Alba Mobility Cuneo	Massimiliano Fissore , CEO · Golf arabası ithal edip satıyor, ürünün ikame edeceği grubu zaten dağıtıyor
Sicily by Car Palermo · 1,6 mlr \$	Fabio Penzavecchia , Operasyon Direktörü ve Rosangela Chiofalo , Özel Filo Müdürü · Ada noktalarında yoğun filo
Noleggiare Verona · 138 mn \$	Franco Tomasi , Genel Müdür ve Davide Ruffoni , Filo Müdürü · Kıyı ve havalimanı noktaları güçlü
Primerent Roma	Saverio Castellaneta , CEO ve Federico Siano , Filo Satın Alma · Lüks segment kiralama

Birleşik Arap Emirlikleri 14 firma, 11 karar verici

FİRMA	KARAR VERİCİ VE NEDEN
Luxury Carts Dubai	Ali Al-Moallim , Genel Müdür · Listedeki en yakın eşleşme . Lüks golf aracı ve resort filosu tedarik ediyor
Wynn Al Marjan Island Ras Al Khaimah	Asadullah Shaikh ve Slim Aleymi , Tedarik Müdürleri · Açılış öncesi tedarik dönemi, pencere şu an açık
Aldar Hospitality Abu Dabi · 302 mn \$	Jason Harding , COO ve iki tedarik müdürü · Otel ve marina portföyü
Al Zorah Beach Resort Ajman	Krystel Irani , Genel Müdür ve Raheel Tahir , Satın Alma · Golf sahası ve marina, yeni açıldı
LEGOLAND Dubai Dubai · 400 mn \$	Tim Harrison-Jones , Genel Müdür ve Matt Simms , Operasyon Direktörü · Kapalı alan, tescil sorunu yok

Yunanistan, İspanya ve Fransa'da ilk temas listesi

Yunanistan 18 firma, 11 kişi

FİRMA	KARAR VERİCİ
Santa Marina Mykonos Marriott Luxury Collection	Christos Megoulis Depo ve Satın Alma Müdürü
Canaves Oia Santorini, beş otel	Markos Chaidemenos Murahhas Aza
Mykonos Grand Mykonos	Panayiotis Dactilidis Genel Müdür
Creta Maris Girit	Nikos Vlasiadis Genel Müdür
Avis Greece 466 mn \$	Nikos Ioannidis, COO artı üç filo yöneticisi

İspanya 17 firma, 8 kişi

FİRMA	KARAR VERİCİ
Hotel Investment Partners Blackstone, onlarca kıyı tesisi	Oscar Ramos , Varlık Yönetimi MD ve Victor Crespo , Mühendislik Direktörü
Marbella Club Golf Resort 89 mn \$, golf sahası var	Juan Mohino Navarro Tedarik Müdür Yardımcısı
Nobu Hotel Ibiza Bay 58,7 mn \$	Sandra Martorell Satın Alma Müdürü
7Pines Resort Ibiza	Bardia Torabi , Genel Müdür
REVEL Renting Madrid	Santiago De La Guerra , COO ve Jose Velasco , Araç Satın Alma

Fransa 16 firma, 6 kişi

FİRMA	KARAR VERİCİ
Mouratoglou Resort Côte d'Azur	Caroline Champmartin ve David Costa , Satın Alma
Jiva Hill Resort Golf	Sebastien Pilat Genel Müdür
Evok Collection Lüks otel grubu	Aya Hanova , COO
Le Barthélemy Saint-Barthélemy	Mathieu Arzel Satın Alma Müdürü
GOLFCAR voiture-de-golf.com	Golf arabası satıcısı, en hızlı kanal
Groupe Barrière Cannes, Deauville,	Merkezi satın alma, çok tesis

Müşteri bulma işi otomasyona bağlanıyor

ŞİMDİ

B2B tarafında tam otomasyon

Hedef ülkelerdeki resort, otel, marina, golf tesisi, kiralama operatörü ve distribütörler firma ve karar verici düzeyinde çıkarılıyor.

Her firmaya, o firmanın işine göre yazılmış tanıtım e-postası otomatik gönderiliyor. Açılma, tıklama ve cevap takibi sistemin içinde tutuluyor.

Gelen talepler tek bir kutuda toplanıyor, fiyat isteyen ile bilgi isteyen ayrılıyor ve teklif hazırlığı buradan başlıyor.

Bu yapı Lámpago için **bugün kurulabilir** durumda. Aynı altyapı başka markalarda çalışıyor.

BİRKAÇ AY İÇİNDE

B2C tarafında tam otomasyon

Son kullanıcıya yönelik reklam, içerik ve satış hunisi aynı sistemin içine alınıyor.

Ülke bazlı ürün sayfaları, çok dilli katalog ve otomatik teklif akışı devreye giriyor.

Sosyal medya ve arama reklamlarından gelen talep, B2B tarafındaki aynı kutuya düşüyor ve aynı takip mantığıyla yönetiliyor.

Hedef, distribütör ağı kurulurken tüketici talebinin de aynı anda büyütülmesi.

SONUÇ

Satış bir kişiye bağlı kalmıyor

Müşteri bulma, ilk temas, takip ve raporlama insan gücüne değil sisteme bağlanıyor.

Her sabah kaç firmaya ulaşıldığı, kaç cevap geldiği ve hangi talebin beklediği tek sayfalık bir raporla görülüyor.

Ekip sadece **gelen talebi kapatmaya** odaklanıyor. Liste çıkarma ve mail yazma işi tamamen ortadan kalkıyor.

Bu altyapı hâlihazırda çalışan bir sistemdir. Lámpago için kurulum, hedef ülke listesi ve ürün metinleri hazırlandıktan sonra başlar.

Mevcut ürünle bugün satılır, paralelde ikinci hat kurulur

Bugün, mevcut ürünle 0-12 ay

Ürün olduğu gibi, tek bir değişiklik yapılmadan resort, otel, marina ve kiralama kanalına satılır. Bu kanalda 25 km/h hız bir eksik değil, çoğu tesiste tercih edilen bir özellik.

Kapalı alan kullanımı çoğu ülkede tescil gerektirmediği için satış tip onayı beklemeden başlar.

İlk hedef 150 ile 320 adet ve üç pazar: İtalya, Yunanistan, İspanya.

Gereken yatırım: AB tip onayı dosyası, İngilizce katalog ve fiyat listesi, iki fuar, bir saha turu ve çelik yükleme rafı.

Paralelde, elektrikli araç pazarına giriş 12-30 ay

Avrupa yılda 269.000 mikroaraç tescil ediyor ve bunun yaklaşık 16.000 adedini kendisi üretiyor. Aradaki farkı bugün ağırlıklı Çin dolduruyor.

Lámpago markası bu pazara, daha güçlü motor ve daha büyük bataryayla geliştirilecek ikinci bir modelle girebilir. Marka kimliği, kalıp altyapısı ve satış kanalı o gün zaten kurulmuş olur.

Hazırlığı şimdi başlar: tip onayı süreci öğrenilir, teknik servis ilişkisi kurulur, distribütör ağı oluşur ve marka Avrupa'da tanınır hale gelir. İkinci ürün bu zemine iner.

Bu bir zorunluluk değil, bir seçenek. Birinci hat kendi başına ayakta duruyor.

Kaynak: Micromobility.io, Avrupa mikroaraç üretimi, veri yılı 2024 · Reg. (EU) 168/2013 Ek I ve Ek III · Etiket: pazar verisi **Gerçek veri**, yol haritası **öneri**

Üç senaryo, taahhüt değil varsayım

BİRİNCİ YIL	KÖTÜMSER	TEMEL	İYİMSER	VARSAYIM
Adet	150	320	600	15, 32 ve 60 TIR, kasalı tek kat
Karma, Giriş ve Riviera	%85 / %15	%75 / %25	%60 / %40	Riviera adet başına 440 euro fazla brüt kâr getiriyor
Ortalama satış fiyatı	5.300 €	5.500 €	5.800 €	Karmaya göre ağırlıklı
Ciro	795 b€	1,76 mn€	3,48 mn€	
Brüt kâr	221 b€	486 b€	951 b€	Adet başına 1.476, 1.520 ve 1.586 euro
Sabit gider	-200 b€	-260 b€	-340 b€	Tip onayı amortismanı, temsilci, fuar, tanıtım, satış
Pazara Giriş Desteği geri dönüşü	+40 b€	+40 b€	+40 b€	Sertifikasyon masrafının yarısı
Net sonuç	+61 b€	+266 b€	+651 b€	
İstiflemeye geçilirse net sonuç	+99 b€	+346 b€	+801 b€	Navlun adet başına 500 yerine 250 euro

Bu işi ne bitirir ve karşılığı nedir

Boş ağırlık ölçülmemiş	Tip onayı dosyası ve konteyner hesabı bu satırı istiyor. Karşılık: bir aracın akredite bir kantarda tartılması ve sertifikaya bağlanması. Bir günlük iş.
Tip onayı maliyeti bilinmiyor	Bütçenin en büyük belirsizliği burada. Karşılık: TÜV SÜD, RDW ve UTAC'tan yazılı teklif alınır, L2e küçük seri rotasıyla başlanır ve masrafın yarısı Pazara Giriş Belgeleri Desteği'nden geri alınır.
HS 8703'e sınıflandırılmak	AB'de daha ağır homologasyon, ABD'de yüzde 2,5 vergi ve Section 232 riski doğar. Karşılık: ilk sevkiyattan önce bir AB üye ülkesinden Bağlayıcı Tarife Bilgisi alınır. Ücretsizdir ve üç yıl bağlayıcıdır.
25 km/h hızın karayolunda kabul görmemesi	Bazı ülkeler bu hızdaki araçları ayrı bir rejime alıyor. Karşılık: satış kapalı alan ve resort kanalından başlatılır, karayolu tescili ikinci aşamaya bırakılır. Teknik servisten ülke bazında yazılı görüş alınır.
Menşe kuralının bozulması	A.TR ile AB'ye sıfır gümrük, üretimin Türkiye'de yeterince dönüşmüş sayılmasına bağlı. Çin menşeli batarya ve motor oranı yüksekse bu avantaj kaybolabilir. Karşılık: gümrük müşaviriyle menşe analizi yapılır, batarya paketi montajı Türkiye'de tutulur ve UN38.3 raporu kendi adımıza alınır.
Çin'in fiyat baskısı	Benzer görünümlü araçların FOB fiyatı 2.000 ile 4.500 dolar arasında. Karşılık: AB tip onayı ve AB Topluluk Tasarımı tescili alınır. 9.900 euro bandında Çin ürünü alıcının karşılaştırma setine giremiyor.

İlk 90 günde şunlar yapılacak

0-30 GÜN

Dosyayı aç

Bir aracı akredite kantarda tarttır ve sertifikalı boş ağırlığı kayda geçir.

AB'de Bağlayıcı Tarife Bilgisi başvurusu yap ve 8711.60.90 kodunu güvenceye al.

TÜV SÜD, RDW ve UTAC'tan L2e küçük seri tip onayı için yazılı teklif iste.

Batarya hücre tedarikçisinden UN38.3 test raporunu al, güvenlik bilgi formunun on dördüncü bölümünü UN3556 olarak güncellet.

AB Topluluk Tasarımı tescil başvurusunu yap.

30-60 GÜN

Ticari paketi kur

İki modelli fiyat listesi, filo indirim tablosu ve distribütör sözleşmesini yazılı hale getir.

İngilizce katalog, teknik föy ve ürün fotoğrafı setini hazırla. Tanıtım Desteği bunun yüzde altmışını karşılıyor.

EICMA 2026 stand rezervasyonunu yap ve Fuar Katılım Desteği başvurusunu aç.

Pazara Giriş Belgeleri Desteği dosyasını aç.

İtalya, Yunanistan, İspanya ve BAE'de **ilk kırk hedef firmaya otomatik e-posta akışını başlat.**

60-90 GÜN

Sahaya in

İtalya ve Yunanistan saha turu yap, iki hafta. Pazar Araştırması Desteği seyahat başına 490.559 TL'ye kadar karşılıyor.

Yunan adalarında üç pilot araç yerleştir: bir kiralama operatörü, bir butik resort, bir marina.

Dubai RTA ve Abu Dabi ITC'den kapalı alan kullanımı için yazılı görüş talep et.

Eximbank Yeşil İhracat Kredisi ve alacak sigortası limitini aç.

Gümrük müşaviriyle menşe analizini tamamlat.

Sıralama önemli. Bağlayıcı Tarife Bilgisi ve tip onayı teklifleri ilk ayda başlamazsa ürün EICMA'ya hazır yetişmez.

Kaynaklar ve doğrulanamayan kalemler

Kullanılan kaynaklar

Ürün: lampago.co/catalog-en.pdf ve catalog-tr.pdf, Ekim 2024, teknik değerlerin tamamı buradan · autoevolution, newatlas, electrek, designboom, rideapart, 2023

Sınıflandırma: gov.uk/guidance/classifying-vehicles 2024/25 · celna24.pl CN 8711 60 · taxation-customs.ec.europa.eu BTI · taxguru.in · unisco.com HTS

Homologasyon: Reg. (EU) 168/2013 Ek I ve Ek III, eur-lex ve legislation.gov.uk · DfT Annex B 2022 · tuvsud.com · VCA GB Type Approval · easyclearance.pl MSVA 2026 · 49 CFR 571.3 ve 571.500 · nhtsa.gov · ww2.arb.ca.gov · GSO Technical Regulations MV 2025 MY · saso.gov.sa

Ticaret verisi: TrendEconomy ve UN Comtrade HS 871160 ile Türkiye HS 8711, 2023 · LEVA-EU 2026 birinci çeyrek · World's Top Exports 2025

Pazar: GM Insights Low Speed Vehicle Market 2025 · Micromobility.io 2024 · HDmotori 2025 · ewiva.com · takemetogreece.com

Rekabet: excavatorpartshub · GolfCartMax · mokeamerica.com · mokeinternational.com · Specialty Car Co. · InsideEVs · Italy Magazine · Tuk Tuk Factory · fourseasons.com · sunsiyam.com

Lojistik: BWS konteyner spesifikasyonları · IMDG Amendment 42-24 · REACH24H · Maersk · Container News 2026 · Globy Ağustos 2026 · Drewry WCI 27 Ağustos 2026 ·

Erişilemeyen kaynaklar

UN Comtrade Plus, kayıt zorunlu · ITC Trade Map, abonelik · WITS API, proxy engeli · OEC API · macmap.org, trade.ec.europa.eu/access-to-markets ve tariffdata.wto.org, JavaScript uygulaması · TÜİK ve ticaret.gov.tr GTİP sorgu arayüzleri · Eximbank ülke risk primi metodolojisi

Doğrulanamayan kalemler

Sertifikalı boş ağırlık, kataloğa girmemiş · AB tip onayı maliyeti ve süresi · BAE'de kapalı alan kullanımı için tescil şartı · 25 km/h aracın ülke bazında karayolu statüsü · ülke bazlı adet ve resmî birim fiyat verisi · resort filo yenileme döngüsü ve karar verici pozisyonu · Ape Calessino Electric güç ve batarya değerleri · Pazara Giriş Belgeleri Desteği tavanı, kaynaklar çelişiyor

Varsayımlar ve geçerlilik

Kur: 1 dolar 48,286 TL, 1 euro 56,036 TL, euro dolar paritesi 1,1568, 1 ve 2 Eylül 2026
Navlun rakamları indikatiftir, Ağustos 2026 kotasyonlarına dayanır.
Boş ağırlık 150 kilogram tahmin edilerek yoğunluk hesaplanmıştır.

84 firmanın tamamı tek tabloda

Bu QR kod, hedef alıcı tablosunu açar. Tabloda beş ülke için firma firma şunlar var:

- **84 firma**, ülke ve şehir bazında, segmentiyle birlikte
- **50 karar verici**, isim ve ünvanıyla; **42'sinin doğrulanmış iş e-postası ve LinkedIn adresi**
- Her firma için **neden potansiyel müşteri** olduğunun tek cümlelik gerekçesi
- A, B, C öncelik sınıfı: hemen yazılacaklar, otuz gün, doksan gün
- Gün gün takip planı ve iki hazır mail kalıbı, tesis ve distribütör için ayrı

Takip sırası



Alıcı tablosunu aç

Google Sheets · bağlantısı olan açar

SONUÇ

Bu araç bir otomobille yarışmıyor. Bir golf arabasının yerine geçiyor ve onun iki katı fiyata satılıyor. Aradaki farkı tasarım kapatıyor.

Genişliği 96 santim olduğu için navlun ucuz, hızı 25 km/h olduğu için mevzuat hafif, görünüşü kendine ait olduğu için fiyat yüksek.

Lámpago için çalışmalar çok yakında başlıyor. Müşteri bulma işi ilk etapta B2B tarafında tam otomasyona, birkaç ay içinde de B2C tarafında tam otomasyona geçiyor.

1. dalga: İtalya, Yunanistan, İspanya · 2. dalga: BAE, Portekiz, Hırvatistan, Malta, Kıbrıs · 3. dalga: Fransa, Maldivler ·
Girilmeyecek: ABD, Suudi Arabistan, Mısır, Cezayir, Nijerya